

**Муниципальное общеобразовательное учреждение
средняя общеобразовательная школа
с. Подымахино имени Героя Советского Союза Антипина Ивана Николаевича
Усть-Кутского муниципального образования
Иркутской области**



Утверждаю:
Директор МОУ СОШ с. Подымахино
им. Антипина И.Н. УКМО

Мантахаева Л.Ф.

Приказ № 7-09 от 26.04.2021

**КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ
МОУ СОШ с. Подымахино
им. Антипина И.Н. УКМО**

1. Введение

Перечень нормативных регламентирующих документов:

- Федеральный Закон «Об образовании в Российской Федерации № 273-ФЗ от 29.12.2012 г.;
- Конвенция о правах ребёнка;
- Национальный проект «Образование» на 2019-2024 годы;
- Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» на 2018-2025 г. (утв. постановлением Правительства РФ № 1642 от 26.12. 2017 г.);
- Федеральный государственный образовательный стандарт начального общего образования (утв. приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 06.10.2009 № 373);
- Федеральный государственный образовательный стандарт основного общего образования (утв. приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «17» декабря 2010 г. № 1897);
- Федеральный государственный образовательный стандарт среднего общего образования (утв. Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 17.05.2012 г., №413);
- Устав МОУ СОШ с. Подымахино им. Антипина И.Н. УКМО (утвержден Постановлением Администрации УКМО 06.05.2020, № 216-п);
- Основная образовательная программа НОО МОУ СОШ с. Подымахино им. Антипина И.Н. УКМО (утв. приказом директора № 87 от 30.08.2019 г. с изменениями, приказ № 34/1-од от 24.04.2020 г.)
- Основная образовательная программа ООО МОУ СОШ с. Подымахино им. Антипина И.Н. УКМО (утв. приказом директора № 87 от 30.08.2019 г. с изменениями, приказ № 34/1-од от 24.04.2020 г.)
- Основная образовательная программа СОО МОУ СОШ с. Подымахино им. Антипина И.Н. УКМО (утв. приказом директора № 49-од от 01.09.2014 г.с изменениями, приказ № 34/1-од от 24.04.2020 г.)

Основная стратегическая цель

Создание благоприятных социально – педагогических условий, способствующих повышению качества образования.

Миссия МОУ СОШ с. Подымахино им. Антипина И.Н. УКМО

заключается в том, чтобы создать условия для самореализации и осознанного личностного самоопределения обучающихся в соответствии с их интересами и способностями

2. Анализ текущего состояния, описание ключевых рисков развития

МОУ СОШ с. Подымахино им. Антипина И.Н. УКМО

Для разработки программы повышения качества образования в МОУ СОШ с. Подымахино им. Антипина И.Н. УКМО с целью выявления проблем, путей и методов их решения был осуществлен анализ качества обучения и проведен SWOT-анализ состояния образовательной системы, проведена самодиагностика.

Информационная справка о МОУ СОШ с. Подымахино им. Антипина И.Н. УКМО

Постановлением Администрации Усть-Кутского муниципального образования Иркутской области № 216-п от 06.05.2020 МОУ СОШ с. Подымахино присвоено звание Героя Советского Союза, нашего земляка Антипина Ивана Николаевича.

Учредитель: Управление образованием Усть-Кутского муниципального образования Иркутской области.

На VIII Всероссийском образовательном форуме «Школа будущего» МОУ СОШ с. Подымахино получила диплом лауреата «Лучшая сельская школа -2019».

МОУ СОШ с. Подымахино им. Антипина И.Н. УКМО территориально удалена от районного центра, работает в сложных социальных условиях.

Социальный паспорт МОУ СОШ с. Подымахино им. Антипина И.Н. УКМО

№	Наименование показателя	Всего	% от числа обучающихся
1	Количество обучающихся	113	100%
2	Информация о семьях:	74	100%
	Полные семьи	48	65%
	Неполные семьи	26	35%
	Многодетные семьи	19	26%
	Малообеспеченные семьи	35	47%
	Социально неблагополучные семьи:	5	7%
	Родители злоупотребляют спиртными напитками	5	7%
3	Всего родителей:	122	100%
	Образование родителей:		
	Неполное среднее	25	20%
	Среднее общее	30	25%
	Среднее профессиональное, специальное	52	43%
	Высшее	14	11%
	Не имеют образование	1	1%
4	Информация о детях:	113	100
	Дети-инвалиды	1	1%
	Дети с ОВЗ (интеллектуальные нарушения)	6	5%
	Дети, находящиеся под опекой	14	12%
	Дети из многодетных семей	66	58%
	На учёте в ПДН	0	
	На внутришкольном учёте	2	2%

Таким образом, по данным социального паспорта МОУ СОШ с. Подымахино им. Антипина И.Н. УКМО можно говорить о большом количестве семей, находящихся в зоне риска (семьи с неработающими родителями, малообеспеченные, многодетные и неполные семьи). Достаточно много семей, в которых мало занимаются вопросами воспитания и развития детей. В некоторых семьях злоупотребляют спиртными напитками.

Значительная часть родительской общественности занимает пассивную позицию в отношении к школе, не осознавая себя в роли потребителей образовательных услуг, что снижает внешнюю мотивацию обучения обучающихся. Снижается ответственность родителей за воспитание и обучение детей. Наблюдается повышенная агрессия среди обучающихся.

Для повышения качества образования в МОУ СОШ с. Подымахино им. Антипина И.Н. УКМО необходимо повысить уровень мотивации родителей к результатам качества образования, через создание условий для эффективного взаимодействия между всеми участниками образовательных отношений.

Контигент обучающихся по уровням образования

Учебный год	Количество классов	Количество обучающихся (на конец учебного года)			
		всего	1-4 классы НОО	5-9 классы ООО	10-11 классы СОО
2018-2019	11	115	50	53	12
2019-2020	12	113	47	53	13
2020-2021	12	113	42	60	11

Численность обучающихся на протяжении последних лет остаётся стабильной. В 2019-2020 учебном году был открыт 1 класс-комплект для обучения детей с интеллектуальными нарушениями (легкой умственной отсталостью).

Сравнительный анализ успеваемости и качества обученности за 3 года

Учебный год	Успеваемость (%)				Качество обученности (%)			
	1-4 классы	5-9 классы	10-11 классы	По школе	1-4 классы	5-9 классы	10-11 классы	По школе
2017-2018	97	100	100	99	46	29	50	37,5
2018-2019	98	100	100	99	49	38	50	43
2019-2020	100	100	100	100	54	32	38	45

Наблюдается положительная динамика успеваемости на всех уровнях обучения. Вместе с тем качество обученности на уровне основного и среднего общего образования понизилось.

Сравнительный анализ результатов ЕГЭ за три года

Учебные предметы	Средний балл по реализуемой образовательной программе										
	2016-2017 учебный год				2017-2018 учебный год				2018-2019 учебный год		
	% успеваемости	средний балл по школе	средний балл по району	средний балл по области	% успеваемости	средний балл по школе	средний балл по району	средний балл по области	% успеваемости	средний балл по школе	средний балл по району
Русский язык	100	75	63.9	66.8	100	61.3	63.5	68.7	100	62.2	63.1
Математика (проф)	100	47	45.3	46.8	100	37.6	38.93	45.1	100	30.0	44.4
Математика (баз)	100	4.5	3.9	4.24	100	4.0	4.2	4.3	100	3.3	3.77
Биология	50	42	46.8	45.7	-	-	-	-	0	19.5	40.1
Обществознание	100	58	47.9	49.1	67	46	45.9	50.6	60	42.4	44.5
Физика	100	50	45.4	48.9	75	38.8	46.8	47.9	50	34	54

История					100	36	39.1	48.7	100	32	52
Химия	100	56	45.6	47.7	-	-	-	-	-	-	-
География					100	44	45.3	52.3	-	-	-

Как показывает статистический анализ, процент успеваемости по обязательным предметам: русскому языку и математике остаётся стабильным на протяжении нескольких лет (100%). Вместе с тем средний балл по всем предметам за три года понизился (-12,8 балла по русскому языку, -17 баллов по математике профильного уровня, -1,2 балла по математике базового уровня, -22,5 балла по биологии, -15,6 балла по обществознанию, -16 баллов по физике)

Средний балл по всем предметам ниже районных и областных показателей.

Сравнительный анализ результатов ОГЭ за три года

Учебные предметы	Средний балл по реализуемой образовательной программе											
	2016-2017 учебный год				2017-2018 учебный год				2018-2019 учебный год			
	% успеваемости	% качества	средний балл по школе	средний балл по району	% успеваемости	% качества	средний балл по школе	средний балл по району	% успеваемости	% качества	средний балл по школе	средний балл по району
Русский язык	100	50	3,7	3.6	92	25	3.25	3.5	100	30	3.3	3.51
Математика	70	10	2.8	3.3	83	17	3.0	3.3	100	20	3.0	3.35
Обществознание	89	0	2.9	3.1	100	0	3.0	3.1	100	14.3	3.1	3.2
Физика	50	0	2.5	3.3	100	0	3.0	3.3	100	0	3.0	3.3
Биология	100	16	3.2	3.3	100	14.3	3.1	3.2	100	22.2	3.1	3.19
География	100	0	3.0	3.3	80	20	3.0	3.2	100	100	4.0	3.42
Химия									50	50	3.0	3.7

По МОУ СОШ с. Подымахино им. Антипина И.Н. УКМО наблюдается положительная динамика успеваемости и качества по всем предметам. Вместе с тем необходимо отметить низкое качество сдачи ОГЭ. Средний балл по всем предметам ниже районных показателей.

Сравнительный анализ не включает 2019-2020 учебный год, так как обучающиеся не сдавали ОГЭ и ЕГЭ.

Характеристика педагогических кадров:

Численный состав педагогических работников - 18 человек

Из них: АУП – 2 человека, учителя начальной школы – 4 человека, учителя предметники – 9 человек, педагог-психолог – 1 человек, старшая вожатая -1 человек, воспитатель – 1 человек

Социальный педагог, учитель-логопед, педагог – организатор – внутренние совместители на 0,5 ставки.

Средний возраст педагогического коллектива повысился по сравнению с прошлым годом на 2,5 года и составляет – 52,5 года; количество пенсионеров уменьшилось на 2 человека, и составляет 7 человек (39%).

Образование	Стаж работы	Возраст
Высшее - 13 человек (72%)	До 3 лет – 1 человек (5,5%)	До 30 лет – 1 человек (5,5%)
Среднее профессиональное – 5 человек (28%)	3-10 лет – 4 человека (22%)	30-40 лет – 3 человек (16,7%)
1КК - 3 человека (17%)	10-20 лет – 4 человека (22%)	40-55 лет – 8 человек (44,4%)
	Свыше 20 лет – 9 человек (50,5%)	Свыше 55 лет – 6 человек (33,4%)
		Пенсионеры – 7 человек (39%).
		Средний возраст – 52,5 лет

Курсы повышения квалификации за последние 3 года прошли 100% педагогических работников.

В 2019-2020 учебном году укомплектованность кадрами составила 100%.

На 2020-2021 учебный год открыта вакансия учителя иностранного языка.

В ходе анализа работы педагогических кадров выявлены проблемы:

- низкий процент педагогических работников, аттестованных на высшую и 1 квалификационную категорию;
- перегруженность учителей, многие учителя работают на полторы-две ставки, что отрицательно влияет на качество обучения.

Состояние библиотечного фонда

Библиотечный фонд на 31.12.2020 года составлял **2662** экземпляра.

Из них:

-учебники – 1941 экземпляр

-методические и учебные пособия – 345 экземпляров

Фонд медиатеки составляет 46 единиц (нехудожественная и справочная литература – 376 экземпляров, включая электронные приложения к учебникам).

Обеспеченность учебниками по школе составила 100% .

Учебники расположены в оборудованном книгохранилище. Расстановка произведена по классам. Режим сохранности фонда соблюдается. Все учебники технически обработаны. По мере поступления новых учебников, пополняется и редактируется картотека учебников.

Фонд художественной литературы нуждается в пополнении. Фонд художественной и методической литературы не пополняется из-за отсутствия средств. Фонд учебной литературы нуждается в обновлении и пополнении.

В библиотеке есть оборудованное место с выходом в Интернет, но недостаточно оргтехники.

Проблемы: Фонд учебной литературы нуждается в обновлении

Материально-техническое обеспечение

Материально-техническое обеспечение МОУ СОШ с. Подымахино им. Антипина И.Н. УКМО позволяет реализовывать в полной мере образовательные программы. В МОУ СОШ с. Подымахино им. Антипина И.Н. УКМО оборудованы учебные кабинеты, мастерские, спортивный зал, столовая:

Помещения	Количество
1. Спортивный зал	1
2. Спортивные площадки, игровые площадки	3
3. Мастерская	1
4. Библиотека	1
5. Кабинеты:	12
- русского языка и литературы	2
- математики	1
- физики, ОБЖ	1
- химии	1
- информатики	1
- истории	1
- обслуживающего труда	1
- начальных классов	4
6. Музей	1
7. Столовая	1
8. Пионерская комната	1
9.Актовый зал	1

Здание МОУ СОШ с. Подымахино им. Антипина И.Н. УКМО кирпичное, 2-х этажное, имеется цокольный этаж. Год постройки 1984. В здании имеются системы центрального отопления, холодного водоснабжения и канализации. Для ведения образовательного процесса имеется достаточное количество учебных кабинетов с выходом в Интернет (12 шт.), спортивный зал, актовый зал, учебные комбинированные мастерские, кабинет информатики, библиотека. Кабинеты начальных классов расположены в отдельном отсеке 1-2 этажей. Для сохранения здоровья обучающихся работает школьная столовая. Для отдыха обучающихся имеются просторные рекреации и коридоры. Воздушно-тепловой режим соответствует нормам. Территория огорожена и обеспечивает возможность безопасной и комфортной организации всех видов учебной и внеурочной деятельности для участников образовательных отношений.

Помещения для питания обучающихся, а также для хранения и приготовления пищи, обеспечивают возможность организации качественного горячего питания.

Административные помещения оснащены необходимым оборудованием: компьютерной, копировальной и множительной техникой, имеется выход в Интернет и необходимая мебель.

В текущем году было приобретено 2 стационарных проектора, 1 МФУ. Всего в МОУ СОШ с. Подымахино им. Антипина И.Н. УКМО: 35 компьютеров и ноутбуков; 3 принтера; 7 МФУ; 8 проекторов.

Не во всех кабинетах имеется проектор, экран, множительная техника. Не во всех учебных кабинетах в полной мере автоматизировано рабочее место учителя. Демонстрационное оборудование в кабинетах химии, физики устарело.

Проблемы:

- Низкая скорость интернета;
- Недостаточно мультимедийных проекторов;
- Оборудование в кабинетах химии, физики, технологии необходимо обновить.

Рисковый профиль МОУ СОШ с. Подымахино им. Антипина И.Н. УКМО 2021 год

№	Факторы риска	Значимость фактор риска
1	Низкий уровень оснащения школы	высокая
2	Дефицит педагогических кадров	низкая

3	Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников	средняя
4	Высокая доля обучающихся с ОВЗ	средняя
5	Низкое качество преодоления языковых и культурных барьеров	низкая
6	Низкая мотивация обучающихся	низкая
7	Пониженный уровень школьного благополучия	высокая
8	Низкий уровень дисциплины в классе	низкая
9	Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	средняя
10	Низкий уровень вовлеченности родителей	высокая

В 2021 году планируется работа по устранению рисков:

- Низкий уровень оснащения школы
- Пониженный уровень школьного благополучия
- Низкий уровень вовлеченности родителей.

3. Цели и задачи развития МОУ СОШ с. Подымахино им. Антипина И.Н. УКМО

На основании выявленных проблем и рисков определены следующие целевые направления работы:

- Совершенствование материально-технической базы и информационно-образовательной среды ОО;
- Организация системы психолого-педагогического сопровождения обучающихся;
- Организация эффективной работы с родительской общественностью.

Риск: Низкий уровень оснащения школы.

Цель: создание к 2023 году благоприятных условий для образовательного процесса.

Задачи:

1. Осуществить переход на высокоскоростной интернет (сроки - до 31.12.2021);
2. Запланировать приобретение стационарных мультимедийных установок в кабинеты физики и химии в 2022 году, в кабинеты русского языка и математики в 2023 году;
3. При формировании заказа учебников на 2021-2022 учебный год запланировать обновление учебников начальной школы.

Риск: Пониженный уровень школьного благополучия

Цель: повышение уровня школьного благополучия за счет создания благоприятных условий для успешного развития каждого обучающегося.

Задачи:

1. Оказать компетентную помощь педагогам и родителям в вопросах обучения и воспитания через организацию консультаций специалистами;
2. Провести диагностики по изучению уровня тревожности у обучающихся;
3. Провести психолого - педагогические тренинги для обучающихся и педагогов с привлечением специалистов;
4. Обучить педагогов психотехническим приемам саморегуляции негативных эмоциональных состояний.

Риск: Низкий уровень вовлеченности родителей

Цель: обеспечение эффективного взаимодействия между родителями (законными представителями) обучающихся и школой с целью повышения качества образования

Задачи:

1. Привлекать родителей к организации, проведению и участию в различных мероприятиях школы и отдельных классов;
2. Увеличить число родителей, участвующих в образовательном и воспитательном процессе;
3. Привлекать родителей к управлению школой.

4. Меры и мероприятия по достижению целей развития

Риск: Низкий уровень оснащения школы

Цель: создание к 2023 году благоприятных условий для образовательного процесса

Описание мер	Срок реализации	Планируемый результат	Ответственные
Переход на высокоскоростной интернет	Декабрь 2021 года	Появится возможность активно использовать электронные образовательные ресурсы в учебно-воспитательном процессе, что положительно отразится на качестве образования	Директор Учитель информатики
Замена устаревшего оборудования в кабинетах физики, химии	2021-2022 годы	Обновление мебели в кабинетах Приобретение демонстрационного оборудования в кабинеты физики, химии	Директор Завхоз
Приобретение интерактивного и мультимедийного оборудования	Ежегодно 2021-2023 годы (по мере финансирования)	Кабинеты физики, химии, русского языка, математики оборудованы медиаустановками	Директор Завхоз
Оборудование рабочего места учителя компьютером с подключением к сети Интернет	Декабрь 2021 года	В каждом кабинете установлен компьютер, подключен скоростной интернет	Директор
Обновление и пополнение учебно-методической литературы	Ежегодно 2021-2023 годы	Обновлены учебники по всем предметам в 1-4 классах	Заместитель директора Библиотекарь

Риск: Пониженный уровень школьного благополучия

Цель: повышение уровня школьного благополучия за счет создания благоприятных условий для успешного развития каждого обучающегося

Описание мер	Срок реализации	Планируемый результат	Ответственные
Диагностика по изучению уровня тревожности	Май 2021 года	Реализация плана работы с	Педагог – психолог

обучающихся		обучающимися по снижению уровня тревожности. Доля обучающихся, у которых понизился уровень тревожности – 80-100%	Классные руководители
Диагностика по изучению уровня адаптации обучающихся в 1,5,10 классах	Октябрь, ноябрь 2021-2023 годы	Разработка конкретных рекомендаций педагогам, родителям по оказанию помощи в вопросах воспитания, обучения. Понизится уровень дезадаптации. Доля обучающихся, успешно прошедших адаптацию составит 90-100%	Педагог-психолог Классные руководители
Индивидуальные консультации педагогов по профилактике конфликтных ситуаций в классном коллективе	По запросу	Количество конфликтов в классных коллективах снизится до 0%	Педагог-психолог Классные руководители
Подготовка информационного материала по профилактике детского насилия и буллинга	Май 2021 года	Информационный материал размещен на сайте, информационных стендах	Педагог-психолог
Тематические родительские собрания Тренинги по межличностному общению	1 раз в четверть 2021-2023 годы	Повысится доля родителей, обучающихся, владеющих навыками безконфликтного общения	Педагог-психолог Классные руководители Социальный педагог

Риск: Низкий уровень вовлеченности родителей

Цель: обеспечение эффективного взаимодействия между родителями (законными представителями) обучающихся и школой с целью повышения качества образования

Описание мер	Срок реализации	Планируемый результат	Ответственные
Организация сотрудничества с родителями по	Постоянно	Доля родителей, активно	Директор

вопросам качества образования (Совет школы, Совет профилактики, Общешкольный родительский комитет)	2021-2023 годы	помогающих школе в организации образовательного процесса увеличится до 50%	Заместитель директора
Организация родительского лектория по вопросам воспитания и обучения детей	1 раз в четверть	Повысится уровень родительской компетентности	Директор
Организация совместной деятельности обучающихся, родителей, педагогов	2021-2023 годы	Не менее 30% родителей принимают участие в совместных мероприятиях	Педагог-организатор Классные руководители
Организация консультаций для родителей специалистами школы по вопросам обучения и воспитания детей	2021-2023 годы	Постоянно действует консультационный пункт Повысится уровень родительской компетентности	Директор Заместитель директора

5. Лица ответственные за достижение результатов

- Ответственным за реализацию Концепции является директор МОУ СОШ с. Подымахино им. Антипина И.Н. УКМО
- По каждой цели в Концепции определены ответственные лица из числа педагогических работников МОУ СОШ с. Подымахино им. Антипина И.Н. УКМО 2021 год
- Информация о ходе реализации Концепции в целом и отдельных антирисковых программ регулярно представляется на заседании педагогического совета.